



Bank Spółdzielczy w Warce
Spółdzielcza Grupa Bankowa

**SPRAWOZDANIE z DZIAŁALNOŚCI
BANKU SPÓŁDZIELCZEGO w WARCE**

za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

I. STAN PRAWNO - ORGANIZACYJNY

1. Podstawowe informacje na temat Banku

Pełna nazwa Banku: **Bank Spółdzielczy w Warce**
Adres siedziby: **ul. Warszawska 5, 05-660 Warka**

Bank Spółdzielczy w Warce został wpisany do rejestru sądowego dnia 03.10.2001 roku przez Sąd Rejonowy Lublin – Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy pod nr 0000049574.

Bank Spółdzielczy w Warce posiada nr statystyczny REGON 000508336 oraz NIP 7970001009.

2. Przedmiot działania Banku

Przedmiot działalności Banku Spółdzielczy w Warce według PKD: 64.19.Z – pozostałe pośrednictwo finansowe.

Jest to działalność związana z przyjmowaniem depozytów i udzielaniem kredytów, w takich formach jak: pożyczki, zastawy hipoteczne, karty kredytowe itp. przez instytucje finansowe inne niż bank centralny, np. banki, kasy oszczędnościowe, towarzystwa kredytowe, działalność związana z udzielaniem kredytów mieszkaniowych przez specjalistyczne instytucje przyjmujące depozyty.

Zgodnie ze Statutem Bank Spółdzielczy w Warce działa na terenie województwa mazowieckiego.

Posiadane jednostki organizacyjne Banku na dzień 31 grudnia 2025 roku:

- Centrala Banku w Warce ul. Warszawska 5, 05-660 Warka,
- Filia w Jasieńcu ul. Czerska 4c, 05-604 Jasieniec

3. Przynależność do Zrzeszenia, Systemu Ochrony i Związków

Bank Spółdzielczy w Warce zgodnie z ustawą z dnia 7 grudnia 2000 roku o funkcjonowaniu banków spółdzielczych, ich zrzeszaniu się i bankach zrzeszających, od roku 2011 zrzeszony jest z Spółdzielczą Grupą Bankową – Bank S.A Poznań - umowa z dnia 15 września 2011 roku z późniejszymi zmianami.

W dniu 23 listopada 2015 roku Bank Spółdzielczy w Warce przystąpił do Spółdzielczego Systemu Ochrony IPS-SGB.

Bank Spółdzielczy w Warce jest również członkiem Związku Rewizyjnego Banków Spółdzielczych im. F. Stefczyka w Warszawie.

Od sierpnia 2025 roku Bank Spółdzielczy w Warce został przyjęty w poczet Członków Krajowego Związku Banków Spółdzielczych z siedzibą w Warszawie.

4. Dane o zatrudnieniu i strukturze organizacyjnej

Na dzień 31 grudnia 2025 roku w Banku Spółdzielczym w Warce obowiązywał „Regulamin organizacyjny w Banku Spółdzielczym w Warce” wraz z strukturą organizacyjną, przyjęty Uchwałą Zarządu nr 16/2025 z dnia 26 lutego 2025 roku z późn. zm., zatwierdzony Uchwałą Rady Nadzorczej nr 12/2025 z dnia 27 lutego 2025 roku z późn. zm.

Regulamin określa strukturę organizacyjną Banku, podstawowe zadania jednostek i komórek organizacyjnych oraz zasady współpracy jednostek i komórek organizacyjnych.

Regulamin wprowadził podział realizowanych w Banku zadań, który zapewnia niezależność funkcji pomiaru, monitorowania i kontrolowania ryzyka od działalności operacyjnej, z której wynika podejmowanie ryzyka przez Bank.

W trakcie 2025 roku nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Banku:

- od dnia 01.01.2025r. do dnia 27.03.2025r. Zarząd Banku działał w następującym składzie i układzie funkcjonalnym:

- 1) Izabella Makuch – Prezesa Zarządu
- 2) Katarzyna Kalwarczyk – Zastępca Prezesa Zarządu ds. finansowo-księgowych
- 3) Robert Bubek – Członek Zarządu ds. handlowych

- od dnia 28.03.2025r. Zarząd Banku działał w następującym składzie i układzie funkcjonalnym:

- 1) Izabella Makuch – Prezesa Zarządu
- 2) Agnieszka Kowalczyk – Zastępca Prezesa Zarządu ds. finansowo-księgowych
- 3) Robert Bubek – Członek Zarządu ds. handlowych

Średnie zatrudnienie w Banku Spółdzielczym w Warce w 2025 roku wyniosło 30 etatów. Poziom zmian kadrowych był umiarkowany. Pracownicy regularnie uczestniczyli w szkoleniach podnoszących ich kwalifikacje.

W roku 2025 koszt szkoleń Pracowników wyniósł 67 919,96 zł.

II. ZDARZENIA ISTOTNIE WPLYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ BANKU, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.

Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Banku można podzielić na zewnętrzne oraz wewnętrzne.

W ramach czynników zewnętrznych szczególny wpływ miały:

czynniki makrootoczenia:

- 1) wysokość stopy inflacji,
- 2) wysokość redyskonta weksli,
- 3) wysokość stóp procentowych (WIBID, WIBOR),
- 4) obciążenia podatkowe;
- 5) rozwój sztucznej inteligencji.

czynniki otoczenia rynkowego:

- 1) rentowność usług bankowych,
- 2) konkurencyjność sektora bankowego działającego na lokalnym rynku.

W ramach czynników wewnętrznych szczególny wpływ miały:

- 1) w dalszym ciągu ograniczenie zapotrzebowania na kredyty i niższa zdolność kredytowa klientów,
- 2) rosnące ceny energii i usług obcych oraz wyższe koszty pracownicze przełożą się na wyższe koszty działania Banku,
- 3) zmiany w podejściu strategicznym do obsługi klientów,
- 4) dalszy rozwój bankowości mobilnej i elektronicznej.

Dodatkowe informacje w zakresie zdarzeń wpływających na działalność Banku:

- 1) Wsparcie finansowe - pochodzące ze środków publicznych-
Bank Spółdzielczy w Warce w 2025 roku nie korzystał ze wsparcia finansowego.
- 2) Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju-

Bank Spółdzielczy w Warce w 2025 roku nie angażował środków w dziedzinie badań i rozwoju.

3) Informacja o zawarciu umowy wsparcia finansowego w ramach holdingu-

Bank Spółdzielczy w Warce nie zawierał umów holdingu i nie zawierał umowy o której mowa w art. 141t ust. 1 Ustawy Prawo bankowe.

W 2025 roku Bank kontynuował dalsze prace związane z remontem pomieszczeń biurowych znajdujących się na parterze, pierwszym i drugim piętrze w Centrali Banku co wpłynęło na poprawę warunków pracy.

III. CHARAKTERYSTYKA PODSTAWOWYCH OBSZARÓW DZIAŁALNOŚCI BANKU

1. Działalność kredytowa

Na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość bilansowa portfela kredytowego Banku wyniosła 83.458.972,73 zł.

W porównaniu do analogicznego okresu ubiegłego roku nastąpił spadek wartości kredytów o 5.157.614,44 zł czyli o 6,18 %.

Struktura podmiotowa portfela kredytowego przedstawia się następująco:

- kredyty rolników indywidualnych – 42,76%,
- kredyty przedsiębiorstw oraz spółdzielni – 9,98%,
- kredyty osób prywatnych – 37,74%,
- kredyty przedsiębiorców indywidualnych – 7,05%,
- kredyty sektora finansowego – 2,47%

Struktura produktowa portfela kredytowego została przedstawiona poniżej:

- kredyty inwestycyjne – 26,71%,
- kredyty obrotowe – 15,76%,
- kredyty w rachunku – 11,78%,
- kredyty mieszkaniowe – 34,11%,
- karty kredytowe – 0,06%,
- kredyty pozostałe – 11,58%.

Kredyty zagrożone (poniżej standardu, wątpliwe i stracone) wg stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosły 5.673.622,27 zł co stanowi 6,34% portfela kredytowego (w wartości nominalnej).

Udział kredytów zagrożonych w portfelu kredytowym w stosunku do roku 2024 spadł o 1,09 p.p.

Zgodnie z art. 79a Prawa bankowego koncentracja w stosunku do jednego podmiotu i osób powiązanych kapitałowo i organizacyjnie nie przekroczyła 25 % funduszy własnych Banku.

Uwzględniając wytyczne Spółdzielczego Systemu Ochrony SGB, w celu skuteczniejszego ograniczenia ryzyka koncentracji, od dnia 1 stycznia 2019 roku Bank stosuje limit na poziomie niższym od określonego przepisami Prawa bankowego, tj. w wysokości maksymalnie 20 % uznanego kapitału Banku.

2. Działalność depozytowa

W roku 2025 Bank Spółdzielczy w Warce kontynuował różnorodne formy pozyskiwania klientów i depozytów m. in. poprzez otwieranie różnych rodzajów rachunków dostosowanych do potrzeb klientów i potrzeb lokalnego środowiska.

Sprawozdanie z działalności Banku Spółdzielczego w Warce
za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

Na dzień 31 grudnia 2025 roku portfel depozytów w wartości bilansowej z sektora niefinansowego i budżetowego

wyniósł 400.409.209,25 zł w tym sektor niefinansowy 400.203.343,64 zł oraz sektor budżetowy 205.865,61 zł.

W stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego depozyty wzrosły o 28.288.472,57 zł tj. o 7,59%.

W 2025 roku struktura depozytów w wartości bilansowej przedstawiała się następująco:

	31.12.2024		31.12.2025		
Wyszczególnienie	Stan środków	Struktura %	Stan środków	Struktura %	Dynamika r/r %
Bieżące a'vista	315.907.796,30	84,89%	336.836.985,14	84,35%	6,63
Terminowe	56.212.940,38	15,11%	63.572.224,11	15,65%	13,09
RAZEM	372.120.736,68	100,00%	400.409.209,25	100,00%	7,60

3. Działalność inwestycyjna

Bank może klasyfikować instrumenty w dniu ich nabycia lub powstania do następujących kategorii:

- 1) aktywa finansowe przeznaczone do obrotu,
- 2) aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności,
- 3) udzielone kredyty i pożyczki,
- 4) aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

W portfelu Banku na dzień 31 grudnia 2025 roku znajdowały się następujące papiery wartościowe:

Nazwa	Stan na 31 grudnia 2025 w zł
1	2
Aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności:	
Instrumenty kapitałowe	129.459.800,00
- bankowe papiery wartościowe	1.400.000,00
- bony pieniężne NBP	124.440.000,00
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży:	
- akcje SGB Bank S.A	3.618.800,00
- udział w SSO	1.000,00

Bank jest powiązany kapitałowo z Bankiem Zrzeszającym posiadając jego akcje w kwocie 3.618.800,00 zł, co stanowi 7,99 % kapitału Tier I oraz 7,99% funduszy własnych ogółem.

Bank posiada udziały w Spółdzielczym Systemie Ochrony IPS-SGB w kwocie 1.000,00 zł, co stanowi 0,000022 % kapitału Tier I oraz 0,000022 % funduszy własnych ogółem.

Bank nie posiada udziałów w innych podmiotach oraz powiązań organizacyjnych i kapitałowych z innymi podmiotami.

Bank nie zawierał znaczących umów w roku 2025 z innymi bankami lub innymi podmiotami.

4. Działalność społeczno-kulturalna

W ramach działalności społeczno-kulturalnej w 2025 roku Bank wspomagał finansowo:

- Darowizna na zakup instrumentu - klarnet - Orkiestra Moderato 4.000,00 zł,
- Wsparcie na zakup sprzętu medycznego - Powiatowe Centrum Medyczne w Grójcu 5.000,00 zł,

Sprawozdanie z działalności Banku Spółdzielczego w Warce
za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

• Darowizna na program Działaj Lokalnie 2025 – Pakiet Gold	8.000,00 zł
• Wsparcie finansowe OSP Jasieniec	1.000,00 zł,
• Dofinansowanie VII Ogólnopolskiego Turnieju Tańca Towarzyskiego „O Złote Jabłko”	1.000,00 zł
• Wsparcie finansowe działalności Klubu WTS Warka	2.000,00 zł,
• Darowizna rzeczowa w postaci cukierków dla SP nr 1 w Jasieńcu	408,93 zł,
• Wsparcie finansowe – konkurs turystyczny „Warkocz Pilicy”	1.000,00 zł,
• Wsparcie z okazji 100-lecia OSP Laski	3.000,00 zł,
• Wsparcie finansowe – Ogólnopolski festiwal Piosenki Poetyckiej i Turystycznej	2.000,00 zł
• Wsparcie finansowe – Seniorada 2025	2.000,00 zł
• Wsparcie finansowe – Święto Warki	2.000,00 zł
• Wsparcie finansowe – Zakup podwójnej gofrownicy – KGW „Staróweczka”	500,00 zł
• Wsparcie finansowe – Jubileusz 60-lecia istnienia Towarzystwa Miłośników Miasta Warka	1.000,00 zł
• Wsparcie finansowe - Bieg Małego Kazia oraz XX Jubileuszowy Bieg Pułaskiego	4.275,00 zł
• Darowizna urodzinowa na ratunek dzieciom z chorobą nowotworową – 35-lecie SGB	3.500,00 zł
• Darowizna z okazji 10-lecia IPS-SGB	3.500,00 zł
• Wsparcie finansowe – XVI Memoriał Daniela Malinowskiego	5.000,00 zł
• Wsparcie finansowe dla Parafii Rzymskokatolickiej Świętej Rodziny w Michalczewie	1.000,00 zł

Razem:

50.183,93 zł

5. Gospodarka własna

W 2025 roku Bank Spółdzielczy w Warce przeznaczył kwotę 276.062,15 zł na zakup środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych.

6. Pozostała działalność

Bank Spółdzielczy w Warce w 2025 roku nadal upowszechniał działalność elektroniczną poprzez zwiększenia dostępu do usług bankowości elektronicznej.

Bank kontynuował wydawanie kart bankomatowych, rozpowszechniał wśród klientów polski standard płatności mobilnych – BLIK, bankowość mobilną jak również dostępność przelewów natychmiastowych w systemie Express Elixir oraz tzw. przelewy na telefon.

IV. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

1. Wynik finansowy

Na koniec 2025 roku suma bilansowa wyniosła 456.094.814,11 zł i wzrosła o 8,35% w stosunku do roku ubiegłego. Na wzrost sumy bilansowej największy wpływ miał wzrost zobowiązań wobec sektora niefinansowego.

Ukształtowana struktura bilansu pozwoliła na osiągnięcie przychodów w kwocie 27.693.299,05 zł co przy kosztach 18.822.446,94 zł pozwoliło na wypracowanie wyniku na poziomie 8.870.852,11 zł brutto, pomniejszonego o podatek dochodowy w kwocie 1.464.845,00 zł w związku z czym wynik netto wyniósł 7.406.007,11 zł.

Sprawozdanie z działalności Banku Spółdzielczego w Warce
za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

Bank Spółdzielczy w Warce w 2025 roku zrealizował zakładany plan finansowy w zakresie:

- wyniku finansowego brutto na poziomie 118,19%
- zysku netto na poziomie 127,84%.

Zarząd Banku Spółdzielczego w Warce proponuje Zebraniu Przedstawicieli aby zysk netto za 2025 rok w wysokości 7.406.007,11 zł przeznaczyć na;

- fundusz zasobowy: 7.220.000,00 zł
- cele określone w uchwale Zebrania Przedstawicieli: 86.007,11 zł
- oprocentowanie udziałów: 100.000,00 zł

Razem: 7.406.007,11 zł

Zarząd Banku biorąc pod uwagę prognozy instytucji finansowych i założenia do planu ekonomiczno - finansowego na 2026 roku zakłada:

- osiągnięcie sumy bilansowej na poziomie 460.000.000,00 zł,
- osiągnięcie należności od sektora niefinansowego w wartości bilansowej na poziomie 82.900.000,00 zł
- osiągnięcie zobowiązań wobec sektora niefinansowego na poziomie 405.000.000,00 zł
- wypracowanie zysku netto na poziomie 3.000.000,00 zł

2. Wybrane wskaźniki charakteryzujące działalność

Działalność Banku w 2025 roku charakteryzowała się następującymi wielkościami i wskaźnikami:

Pozycja	Wartość /zł/
Suma bilansowa	456.094.814,11
Baza depozytowa – w wartości bilansowej	400.409.209,25
Obligo kredytowe – w wartości bilansowej	83.458.972,73
Obrót w roku obrotowym – przychody ogółem	27.693.299,05
Zysk brutto	8.870.852,11
Podatek	1.464.845,00
Zysk netto	7.406.007,11

Wskaźnik	Wartość /%/
współczynnik kapitałowy T1	47,04
całkowity współczynnik kapitałowy	47,04
wskaźnik płynności LCR	15,2966
wskaźnik kredytów zagrożonych (wartość nominalna)	6,43
wskaźnik udziału obliiga kredytowego w sumie bilansowej	18,30
wskaźnik udziału kredytów w depozytach	20,84

Analiza rentowności:

stopa zwrotu z aktywów ROA (netto)	1,69
stopa zwrotu z kapitałów ROE (netto)	17,09

Sprawozdanie z działalności Banku Spółdzielczego w Warce
za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

wskaźnik marży na aktywach	3,59
wskaźnik C/I	46,84

Poziom wskaźników w Banku kształtuje się na stabilnym poziomie zapewniając bezpieczeństwo złożonych w Banku środków.

3. Fundusze własne

Fundusze własne na dzień 31 grudnia 2025 roku stanowią 45 315 110,75 zł co przy średnim kursie EURO ogłaszanym przez NBP wysokości 4,2267 zł daje 10.721.156,16 EURO.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Bank spełniał wszystkie wymogi w zakresie adekwatności kapitałowej.

Wyszczególnienie:	Wartość na 31.12.2025 r. /zł/:
Fundusze własne, w tym:	45.315.110,75
Kapitał Tier I, w tym	45.315.110,75
Kapitał podstawowy Tier I	45.315.110,75
Kapitał dodatkowy Tier I	0,00
Kapitał Tier II	0,00
Łączna kwota ekspozycji na ryzyko, w tym	93.341.725,30
z tytułu ryzyka kredytowego	80.173.051,55
z tytułu ryzyka walutowego	0,00
z tytułu ryzyka operacyjnego	16.168.673,75
Łączny współczynnik kapitałowy	47,04%
Współczynnik kapitału Tier I	47,04%
Współczynnik kapitału podstawowego Tier I	47,04%
Kapitał wewnętrzny	8.293.720,29

Poziom kapitałów w Banku spełnia wszystkie wytyczne nadzorcze i zapewnia pokrycie występującego ryzyka Banku.

V. PROCES ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Cele i zasady zarządzania ryzykiem

Szczegółowe dane liczbowe w zakresie poszczególnych instrumentów finansowych znajdują się w informacji dodatkowej do sprawozdanie finansowego.

Podejmowanie ryzyka wiąże się nierozdzielnie z prowadzoną przez Bank działalnością, powodując konieczność koncentrowania uwagi na powstających zagrożeniach oraz stałego poszukiwania form obrony przed tymi zagrożeniami.

Wprowadzony w Banku system zarządzania ryzykiem ma więc na celu przede wszystkim zapewnienie ostrożnego i stabilnego zarządzania ryzykiem bankowym, gwarantujące odpowiedni poziom bezpieczeństwa przy zachowaniu rentowności działalności, uwzględniające skalę prowadzonej działalności oraz zmiany zachodzące w samym Banku jak i jego otoczeniu.

Zadaniem systemu zarządzania ryzykiem jest identyfikowanie, pomiar i szacowanie, limitowanie, monitorowanie, raportowanie oraz kontrolowanie występującego w działalności Banku ryzyka służące zapewnieniu realizacji celów działania Banku. Wprowadzona w Banku struktura organizacyjna jest dostosowana do skali działania Banku oraz profilu ponoszonego przez Bank ryzyka, ma na celu zapewnienie niezależność funkcji pomiaru, monitorowania i kontrolowania ryzyka od działalności operacyjnej, z której wynika podejmowanie przez Bank ryzyka.

Zarządzanie ryzykiem w Banku odbywa się na podstawie pisemnych regulacji, znanych wszystkim pracownikom biorącym udział w procesie zarządzania ryzykiem, podlegającym regularnym

weryfikacjom mającym na celu ich dostosowanie do zmian profilu ryzyka i otoczenia gospodarczego Banku.

Wewnętrzne procedury Banku w zakresie zarządzania ryzykiem wskazują zasady służące określaniu wielkości podejmowanego ryzyka, zasady zarządzania ryzykiem, limity ograniczające ryzyko i zasady postępowania w przypadku przekroczenia limitów oraz przyjęty system sprawozdawczości zarządczej. Bank w swojej działalności określił ryzyka szczególnie do ryzyk mających istotny wpływ na działalność Banku do których zaliczono:

- 1) ryzyko kredytowe,
- 2) ryzyko koncentracji,
- 3) ryzyko płynności,
- 4) ryzyko stopy w procentowej w portfelu bankowym,
- 5) ryzyko operacyjne,
- 6) ryzyko braku zgodności,
- 7) ryzyko kapitałowe.

Bank Spółdzielczy w Warce nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

VI. ZASADY ŁADU KORPORACYJNEGO

Zasady Ładu Korporacyjnego stanowią zbiór regulacji określających relacje wewnętrzne i zewnętrzne Banku, w tym relacje z udziałowcami Banku i klientami, organizację, funkcjonowanie nadzoru wewnętrznego oraz kluczowych systemów i funkcji wewnętrznych, a także organów statutowych i zasad ich współdziałania.

Bank Spółdzielczy w Warce przyjął Uchwałą Zarządu nr 38/2019 z dnia 17.04.2019 roku z późn. zm. „Politykę Ładu Korporacyjnego w Banku Spółdzielczym w Warce”, natomiast zatwierdzenie w/w dokumentu nastąpiło Uchwałą Rady Nadzorczej nr 24/2019 z dnia 24.04.2019 roku z późn. zm.

VII. DZIAŁANIA NA RZECZ ŚRODOWISKA

W 2025 roku Bank kontynuował działania zmierzające do ograniczenia wykorzystania energii, wody i innych materiałów.

W Banku zainstalowane są wyłączniki czasowe prądu, co zmniejsza realne zużycie energii elektrycznej jak również Bank korzysta z odnawialnych źródeł energii z uwagi na zamontowane panele fotowoltaiczne.

W Centrali oraz w Filii Banku stosowana jest segregacja odpadów i podejmowane działania zachęcające Pracowników do recyklingu.

Bank kontynuuje również działania zachęcające klientów do korzystania z elektronicznych kanałów komunikacji z Bankiem.

W bieżącej działalności zachęca Klientów do ograniczania zużycia papieru poprzez korzystanie z elektronicznych wersji dokumentów.

VIII. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ JEDNOSTKI

1. Strategia działania i plan finansowy

Bank planuje w 2026 roku uzyskanie sumy bilansowej na poziomie 460.000.000,00 zł i wypracowanie wyniku netto na poziomie 3.000.000,00 zł, zwiększenie kapitału Tier I do poziomu 52.000.000,00 zł, wypracowanie łącznego współczynnika kapitałowego do poziomu 50,00 %, zmniejszenie wskaźnika kredytów zagrożonych do poziomu 5,50 %, utrzymanie poziomu orezerwowania na poziomie 100,00%, co jest zgodne ze Strategią działania Banku.

Jednocześnie Bank dąży do realizacji pozostałych celów strategicznych:

- 1) poprawa rentowności działania,
- 2) uzyskanie wskaźnika C/I na poziomie 65,00%

- 3) dążenie do utrzymania kosztów działania Banku na możliwie stabilnym poziomie,
- 4) inwestowanie w informatyczną infrastrukturę sprzętową zwiększającą szybkość przetwarzania danych i zapewnienie ciągłości działania systemów informatycznych Banku.
- 5) kontynuowane działania związanych z rozwojem elektronicznych systemów wewnętrznych, w tym w obszarze AML, procesów bankowych.

Dla Banku Spółdzielczego w Warce rok 2026 będzie kolejnym okresem dużych wyzwań i intensywnej pracy, wciąż utrzymująca się na dość wysokim poziomie inflacja, zmiany wynikłe w sferze podatkowej będą negatywnie oddziaływać na koszty działalności banków, ale także na wiele obszarów życia i funkcjonowania zarówno gospodarstw domowych oraz podmiotów gospodarczych.

Sytuacja finansowa Banku, osiągnięta w okresie utrzymywania wysokich rynkowych stóp procentowych, pozwoliła na przygotowanie się do dalszego rozwoju, w sferze infrastruktury technologicznej i cyberbezpieczeństwa a także na dostosowanie się do wciąż rosnących wymogów regulacyjnych w tym zakresie.

Kolejnym czynnikiem który w dalszym ciągu będzie wpływał na naszą działalność to wpływ regulacji w sferze ESG, który jest obszarem ryzyka stanowiącym pewne wyzwania dla banku co będzie się przekładać na ukierunkowanie swoich działań w stronę zrównoważonego finansowania.

Pomimo wielu zagrożeń w otoczeniu zewnętrznym, nieuchronnych zmian organizacyjnych, technologicznych oraz ekologicznych Zarząd Banku jest przekonany, że innowacyjność, rozwój technologii, zapewnienie bezpieczeństwa cyfrowego i działanie w ramach Spółdzielczego Systemu Ochrony IPS-SGB zapewni Bankowi bezpieczeństwo oraz możliwość dalszego rozwoju.

ZARZĄD BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W WARCE:

Prezes Zarządu – Izabella Makuch

Zastępca Prezesa Zarządu – Agnieszka Kowalczyk

Członek Zarządu – Robert Bubek

Warka, dnia 15.05.2026 r.